

Гайд

Шесть точек, через которые проблема приходит к собственнику

Карманное руководство для первых лиц бизнеса:
где собственник уязвим в 2026 году — и что делать заранее.

АВТОР	Макс Лоумен — бизнес-юрист по защите собственников
ОБЪЁМ	6 разделов · ~10 минут чтения
для кого	Собственники и первые лица среднего и крупного бизнеса
ОБЛАСТЬ	Россия · СНГ · 2026

ЗАЧЕМ ЭТОТ ДОКУМЕНТ

Юридическая ошибка собственника оплачивается не только штрафом компании

Большинство первых лиц узнают о реальном масштабе риска в худший момент: счёт уже арестован, иск подан, кредиторы оспаривают сделки прошлых лет, а налоговая проверяет не только цифры, но и логику бизнеса. К этой точке выбор сужается до нескольких вариантов — и каждый следующий дороже предыдущего.

В этом гайде — шесть типовых точек, через которые проблема приходит к собственнику. По каждой: как выглядит атака, что упущено до обращения к юристу, какие первые шаги имеет смысл сделать заранее, и когда защита становится резко дороже.

Важно: гайд не заменяет юридическую помощь по вашей конкретной ситуации. Он даёт ориентиры — где смотреть и какие вопросы задать. В юридических спорах нельзя честно гарантировать исход; этот документ помогает увидеть точки уязвимости заранее.

01

Договоры, написанные против вас

Один пункт, неточная формулировка или слабая доказательная база могут стоять контроля над сделкой, денег или переговорной позиции. Особенно опасны: договоры с эффективным контролем оборота, неявные оговорки о применимом праве, скрытые штрафные конструкции.

Что проверить прямо сейчас

- Проверены ли договоры по основным сделкам на «прочтение против вас»
- Кто фактически подписывал — есть ли действующие полномочия и доверенности
- Есть ли журнал учёта оригиналов договоров и дополнений к ним
- Корректно ли описаны последствия неисполнения с обеих сторон

Когда становится резко дороже

Когда вы узнаете о «нюансе» только в момент иска или досудебной претензии. Перестроить договор обратной силой почти невозможно — приходится защищаться внутри документа, который написан против вас.

02

Субсидиарная ответственность

Кредиторы и арбитражный управляющий могут прийти не только к компании, но и к контролирующему лицу — с требованием отвечать личным имуществом. Российская практика последних лет уверенно смещается от «вины компании» к «вине первого лица».

Что проверить прямо сейчас

- Зафиксирована ли картина движения активов за 3 года
- Есть ли документальное обоснование ключевых управленческих решений
- Кто формально является контролирующим лицом — и насколько это совпадает с реальностью
- Какие сделки последних трёх лет могут быть оспорены при банкротстве

Когда становится резко дороже

Когда заявление о привлечении уже подано. С момента возбуждения процедуры круг доказательств для защиты сужается, а бремя обоснования добросовестности фактически ложится на собственника.

03

ФНС и налоговые претензии

Доначисления, блокировки счетов, спор о дроблении, претензии к контрагентам и риск перехода налоговой проблемы в личную зону первого лица. Особенно чувствительны: структуры из связанных компаний, расчёты с самозанятыми, расходы на управленческие услуги.

Что проверить прямо сейчас

- Есть ли документально оформленная деловая цель структуры группы
- Подтверждается ли самостоятельность компаний (функции, ресурсы, договоры)
- Есть ли регулярная проверка контрагентов на признаки фиктивности
- Готова ли позиция на случай выездной проверки — за первые 24 часа

Когда становится резко дороже

Когда акт проверки уже вручён. Уровень доначислений к этой точке часто на порядок выше, чем стоимость заблаговременной перестройки документов и процессов.

04

Сделки М&А без защиты

Покупка или продажа бизнеса без юридической оценки может обернуться потерей денег, доли, контроля или последующими претензиями по сделке. Чаще всего разворачиваются: гарантии продавца, заверения об обстоятельствах, расчёт цены, гарантия от заранее известных рисков.

Что проверить прямо сейчас

- Проведён ли legal due diligence объекта сделки
- Зафиксированы ли существенные риски в текст договора с распределением последствий
- Понятен ли механизм exit на случай нарушений
- Защищён ли собственник от ретроспективных претензий по периоду до сделки

Когда становится резко дороже

Когда вторая сторона предъявляет претензии через 6–18 месяцев после сделки. К этой точке исправлять условия задним числом — почти невозможно.

05

Корпоративные и партнёрские конфликты

Если договорённости с партнёром держатся на доверии, а не на документах, спор быстро переходит в борьбу за управление, долю и активы. Сильнее всего повреждают: размытые механизмы принятия решений, отсутствие корпоративного договора, неурегулированный выход партнёра.

Что проверить прямо сейчас

- Есть ли актуальный корпоративный договор с механизмами разрешения тупиковых ситуаций
- Прописаны ли условия выхода партнёра и оценка доли
- Кто имеет фактический контроль над операционными процессами
- Есть ли «защитные» структуры на случай блокировки управления

Когда становится резко дороже

Когда конфликт уже публичный или переведён в суд. Дальше каждый шаг просчитывается оппонентом, а восстановительные сценарии становятся медленнее и дороже.

06

Юридический хаос в документах

Уставы, доверенности, ЭЦП, договоры и управленческие решения вразнобой создают точки атаки, которыми пользуются кредиторы, партнёры и проверяющие. Самые частые «трещины»: устаревшие доверенности, неактуальные данные в ЕГРЮЛ, расхождение версий ключевых договоров.

Что проверить прямо сейчас

- Где хранятся подлинники ключевых документов — и есть ли реестр
- Кто имеет действующие доверенности и до какого срока
- Совпадают ли актуальные версии договоров у сторон
- Кто и как использует ЭЦП собственника / директора

Когда становится резко дороже

Когда оппонент предъявляет «свою» версию документа. Если у вас нет жёсткой системы учёта — позиция в суде слабеет независимо от существа спора.

СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

От гайда — к вашей конкретной ситуации

Этот гайд — ориентир. Каждая точка атаки в реальности развивается со своими нюансами: отрасль, регион, контрагенты, история сделок. По вашей ситуации я предлагаю три формата работы — от экспресс-оценки риска до антикризисного досье с письменной картой рисков и сценариями развития.

01	Экспресс-оценка личного риска	45 мин · устная оценка по одной ситуации	35 000
02	Разбор рисков собственника	90 мин · до 5 документов · письменное резюме	120 000
03	Антикризисное досье собственника	120 мин · до 10 док. · письменное досье · 14 дней связи	150 000

Стоимость любого формата засчитывается в оплату проекта, если мы начинаем работу вместе. В юридических спорах нельзя честно гарантировать исход — я отвечаю за качество анализа, позицию и порядок действий.

Связь Telegram · @maximus97 · WhatsApp · +7 916 506-38-82 · maxlawman@icloud.com

Сайт *mlawman.ru*

«Я не обещаю, что проблем не будет. Я выстраиваю юридическую позицию, в которой проблема не превращается в потерю бизнеса, активов и управляемости».

— Макс Лоумен, бизнес-юрист по защите собственников